

ZRVP, distinsa cu titlul de “Romania Patent Firm of the Year” la gala Managing IP Awards 2026 | De vorba cu Alina Tugearu (Partener) despre proprietatea intelectuala ca teren de strategie, prevenție și confruntare juridica în dosare cu miza ridicata: ”Am convingerea ca implicarea în unele dintre cele mai sofisticate și relevante dosare din piața a contribuit la recunoașterea de care ne bucuram azi”



Recenta distincție „Romania Patent Firm of the Year”, acordata echipei Zamfirescu Racoti Vasile & Partners (ZRVP), pe 1 mai, la Londra, în cadrul *Managing IP Awards*, depășește dimensiunea unui succes punctual și marchează validarea unei strategii de lungă durată, construita pe excelență și rigoare juridica. Aceasta recunoaștere internaționala reflecta maturitatea unei practici care a reușit sa integreze armonios pedigree-ul consacrat de litigatori al firmei, cu exigențele tehnice și științifice specifice universului brevetelor.

[Alina Tugearu](#), partener ZRVP și coordonatoarea practicii de litigii asociate proprietății intelectuale, subliniază într-un interviu acordat *BizLawyer*, ca acest parcurs a fost construit prin gestionarea unora dintre cele mai sofisticate mandate din piața, unde mizele economice depășesc adesea granițele naționale. Într-un domeniu în care argumentul legal se împletește strâns cu probatoriul tehnic, succesul în instanța depinde de un mix subtil între strategia de caz, înțelegerea profunda a industriei și o colaborare strânsa cu experții de specialitate. Deși suportul tehnic este pilonul central, „flerul de litigator” rămâne elementul determinant care înclina balanța în disputele complexe, oferind acea claritate strategica necesara în fața judecatorului.

Peisajul actual al litigiilor de proprietate intelectuala din România indica o concentrare a conflictelor în sectoare vitale precum pharma, energie și tehnologie, arii în care mizele economice genereaza dispute comerciale de o intensitate remarcabila. În acest context, profilul clientului a evoluat spectaculos catre o sofisticare ce impune o integrare fara cusur între componentele juridice, comerciale și tehnice ale fiecarui dosar. Metodologia echipei ZRVP pornește de la o înțelegere exhaustiva a faptelor, transformând „adevarul gol-goluț” în fundamentul unei strategii de aparare sau atac construite pe mai multe planuri. Urmeaza o interpretare magistrala a prevederilor legale, unde regulile jocului sunt adaptate pentru a genera soluții creative și argumente imbatabile, livrate în cascada pe parcursul procesului.

Privind spre orizontul marcat de ascensiunea noilor tehnologii, inteligența artificiala se contureaza ca fiind forța principala care va redefini arhitectura litigiilor de proprietate intelectuala. Provocarile legate de originalitatea conținutului generat de algoritmi și granițele tot mai difuze ale drepturilor în mediul digital vor impune standarde probatorii mult mai riguroase și tehnice. Discuțiile juridice ale viitorului nu vor mai putea fi separate de analiza dataset-urilor sau a modului de funcționare a sistemelor AI, transformând expertiza tehnica într-o componenta indisolubila a actului de justiție.

Dincolo de efervescența salii de judecata, ZRVP își valorifica experiența contencioasa pentru a oferi o consultanța

preventiva la cel mai înalt nivel, menita sa identifice vulnerabilitățile portofoliilor de IP înainte ca acestea sa devina subiect de disputa. Prin anticiparea scenariilor de conflict și structurarea riguroasa a clauzelor contractuale, firma reușește sa protejeze activele imateriale ale clienților, demonstrând ca o aparare solida începe cu mult înainte de primul termen de judecata.

Parcurgeți, în cele ce urmeaza, interviul acordat publicației noastre de Alina Tugearu.

Citește și

→ IAM Global Leaders 2026 | 13 români, printre care Ana-Maria Baci (Baci Partners), Sorina Olaru și Florina Firaru (NNDKP), Alina Tugearu (ZRVP) și Razvan Dinca (RD&A) au intrat în liga celor mai apreciați specialiști în domeniul brevetelor, la nivel global. Prin ce s-au remarcat aceștia și cum îi vad clienții

BizLawyer: ZRVP a fost desemnata, recent, *Romania Patent Firm of the Year* la Managing IP Awards, în cadrul unei ceremonii desfășurate la începutul lunii mai, la Londra, în care au fost premiate firmele de avocați din regiunea EMEA cu o activitate remarcabila în domeniul proprietății intelectuale. Ce spune aceasta distincție despre poziționarea practicii de brevete a firmei și despre tipul de mandate care au construit aceasta reputație în ultimii ani?

Alina Tugearu: Premiul confirma o evoluție construită în timp: pedigree-ului nostru recunoscut de litigatori ne-a adus, în mod constant, mandate complexe și în aria disputelor pe brevete. Am convingerea ca aceasta implicare în unele dintre cele mai sofisticate și relevante dosare din piața a contribuit la recunoașterea de acum, sens în care mulțumim colaboratorilor și clienților noștri pentru încrederea acordata.

În zona brevetelor, unde litigiile presupun adesea o combinație dificila între argument juridic, probatoriu și tehnic, care sunt elementele care fac diferența într-un dosar complex: strategia de caz, lucrul cu experții, înțelegerea industriei sau experiența de instanța?

Cu certitudine este un mix, însă înclin sa cred ca hotărâtoare sunt strategia și experiența în litigii, care permit un focus aparte pe aspectele care pot face diferența într-o disputa. Bineînțeles, esențiale sunt și suportul tehnic din partea clientului și a experților și înțelegerea industriei, dar balanța e înclinata de flerul de litigator.

Premiul vine într-un moment în care disputele de brevete devin tot mai sofisticate, mai ales în industrii precum pharma, energie, tehnologie sau produse industriale. Ce tipuri de conflicte vedeți mai des pe piața din România și cum s-a schimbat profilul clientului care ajunge într-un litigiu de brevet?

În ultimii ani am putut observa o reducere a numarului de dispute și o concentrare a lor pe domeniile indicate, preponderent în pharma unde discutam de piețe globale și interese care se joaca la baioneta în fiecare jurisdicție. În

același timp, litigiile sunt mai complexe și mai bine coordonate la nivel regional sau global, iar clienții sunt mai sofisticăți, vin cu strategii clare și o integrare mult mai strânsă între componenta juridică, comercială și tehnică.

Cum se construiește, în practică, apărarea sau atacul într-un litigiu de proprietate intelectuală cu miza mare? Ne puteți descrie, fără a intra în detalii confidențiale, cum arată munca echipei ZRVP din momentul în care clientul identifică riscul până la strategia de instanță?

Rețeta este una clasică așa spune. Primul pas constă în înțelegerea faptelor, acel adevăr care trebuie prezentat gol-goluț avocatului pentru a putea construi strategia în mai multe etape.

Urmează îndeaproape stabilirea regulilor jocului, adică identificarea acelor prevederi legale preponderent tehnice care capătă în practică un număr finit de aplicări și interpretări.

Odată ce avem aceste ingrediente intra în joc experiența litigatorului și acea înțelegere a modului în care se desfășoară o dispută care permite construirea pe mai multe planuri, în cascada, a strategiei.

Dincolo de brevete, practica de IP a ZRVP acoperă și litigii privind mărci, drepturi de autor, know-how, concurența neloială sau încălcări ale drepturilor în mediul digital. Privind înainte, care credeți că vor fi principalele teme care vor modela litigiile de proprietate intelectuală în România: noile tehnologii, inteligența artificială, presiunea concurențială, creșterea daunelor solicitate, standardele probatorii sau o sofisticare generală a strategiilor de enforcement?

Cu certitudine vom asista la o creștere a disputelor în toate ariile care interferează cu tehnologia și impactul AI, și aici intra aproape toate ariile pentru că din ce în ce mai mult totul se creează cu ajutorul și prin intermediul tool-urilor de AI care la acest moment sunt doar agregatoare de creație preexistentă.

Vom vedea mai multe dispute legate de originalitatea conținutului generat cu AI - cine este autorul real și în ce măsură output-ul generat de AI mai poate fi protejat - și o creștere a încălcarilor în mediul digital - copyright, mărci, unde granițele sunt tot mai neclare. În paralel, standardele probatorii vor deveni mai sofisticate: discuțiile nu vor mai fi doar juridice, ci și tehnice, iar expertizele - inclusiv pe partea de algoritmi, dataset-uri sau mod de funcționare a sistemelor AI - vor cântări tot mai mult.

Pe scurt, nu vorbim de o singură tendință dominantă, ci de o sofisticare generală a litigiilor de IP, în care componenta tehnologică va deveni imposibil de separat de analiza juridică.

ZRVP este recunoscută în piața pentru componenta contencioasă a practicii de IP. Cum se îmbină experiența de litigii cu zona de consultanță preventivă - audituri de portofoliu, strategii de protecție, gestionarea riscului contractual sau pregătirea probelor înainte ca disputa să izbucnească?

Experiența de litigii ne ajută să abordăm consultanța preventivă dintr-o perspectivă de gestionare optimă a riscului. O transpunem în analiza portofoliului de IP pentru a identifica vulnerabilități, structurarea corectă a protecției drepturilor de IP prin redactarea clauzelor contractuale pentru scenarii de conflict și pregătirea din timp a probelor relevante.

În esență, anticipăm cum ar arăta un litigiu și putem astfel să reducem expunerea înainte ca acesta să apară.