

Ritm alert, tranzacții de referință și expertiza recunoscută | Practica de Energie & Resurse Naturale a RTPR, Tier 1 în Legal 500, gestionează integrat mandate care combina M&A, finanțări verzi, autorizare și reglementare, oferind clienților internaționali și locali suport în proiecte cu miza ridicată. De vorba cu partenerul Bogdan Cordoș despre tendințele anului 2026, interesul investitorilor și mandatele relevante



Piața energiei a intrat într-o fază de maturitate accelerată: proiectele tranzacționate în ultimii ani ajung acum la stadiul de construcție efectivă, iar finanțarea bancară devine filtrul care separă inițiativele fezabile de cele speculative. În acest moment important al tranziției energetice, practica de *Energie & Resurse Naturale* a RTPR a fost implicată în unele dintre cele mai mari tranzacții ale pieței, care reflectă atât dinamica accelerată a sectorului, cât și complexitatea tot mai ridicată a proiectelor energetice din România. Mandatele de referință ale ultimelor 12 luni creionează un portofoliu care acoperă întreg lanțul valoric al tranziției energetice: eolian cu vPPA, finanțare verde sindicalizată, finanțări pentru extinderea capacităților regenerabile și stocare la scară industrială. Bogdan Cordoș, *partener și coordonator al practicii*, a condus sau co-coordonat mandate cu valori combinate de miliarde de lei, alături de o echipă cu specializări complementare – proiecte financiare, achiziții de proiecte, real estate și concurență – capabilă să acopere fiecare componentă a unui proiect complex fără fragmentarea mandatului.

Complexitatea reglementară a anului 2026 a schimbat substanțial agenda juridică a proiectelor energetice: ATR-urile au devenit un punct de presiune, condițiile de racordare s-au înăsprițit, cadrul pentru VPPA s-a consolidat, iar hidrogenul verde continuă să ridice probleme într-un cadru normativ încă insuficient conturat. Pe acest fond, RTPR a răspuns printr-o practică de energie cu acoperire integrată, capabilă să susțină clienții pe toate nivelurile unui proiect, de la dezvoltare și autorizare până la finanțare, tranzacții și conformare.

Recunoașterea vine și pe plan internațional: clasamentul Legal 500 EMEA 2026 plasează firma pe *Tier 1* în categoria *Energy & Natural Resources* pentru România, cu nominalizarea individuală la nivel de *Hall of Fame* pentru **Victor Padurari**. Din activitatea ultimului an se conturează profilul unei practici de energie cu o capacitate reală de a gestiona mandatele definitorii ale tranziției energetice din regiune, ca partener implicat în toate etapele esențiale: structurarea, finanțarea și conformarea proiectelor.

Citește și

[→ Echipa de Concurență a RTPR îmbină experiența cu precizia operațională, într-o formulă remarcată în Legal 500 și Chambers | De vorba cu partenerii Valentin Berea și Roxana Ionescu despre modul de lucru care privilegiază consistența și rigoarea, cu rezultate ce confirmă profesionalismul și anvergura practicii](#)

Ritm alert și tranzacții de referință

Practica de *Energie & Resurse Naturale* a RTPR a cunoscut, în ultimul an, o activitate susținută: mandate numeroase gestionate simultan, unele finalizate cu succes, altele aflate în plină desfășurare. Dinamica ridicată a portofoliului reflectă atât profunzimea relațiilor cu clienții existenți, cât și capacitatea echipei de a absorbi mandate noi cu complexitate juridică ridicată, fără a compromite calitatea execuției.

„Remarcăm în continuare un interes crescut pentru acest sector, fapt ce se reflectă în volumul și diversitatea proiectelor la care lucrăm. Pe zona de energie, lucrăm preponderent pe proiecte de M&A, finanțări, negocierea contractelor de tip PPA, VPPA și furnizare, precum și consultanța pe probleme de reglementare - cum ar fi cele legate de licențiere, racordare la rețea, etc), inclusiv aspecte de drept imobiliar aplicabile proiectelor energetice", a declarat **Bogdan Cordoș**, *Partner și coordonator al practicii de Energie din cadrul RTPR*.

Spectrul integrat al serviciilor – de la structurarea contractelor VPPA, la reglementare primară și componente de real estate energetic – configurează o practică aptă să acopere întregul ciclu de viață al unui proiect, de la etapa de dezvoltare până la finanțare și conformare continuă. În acest fel, mandatul rămâne integrat, fără să fie împărțit între mai multe echipe externe și fără pierderile de coerență, timp și perspectivă pe care o astfel de fragmentare le poate produce.

Diversitatea tematică a portofoliului semnalează o piață în accelerare, în care investitorii solicită asistența juridică transversală. Capacitatea de a lucra integrat pe M&A, finanțări și reglementare conturează o practică solidă, adaptată proiectelor în care complexitatea juridică trebuie dublată de înțelegerea mecanismelor comerciale și operaționale.

România își consolidează poziția de destinație regională majoră pentru investiții în energie, pe fondul unui interes susținut pentru proiecte eoliene, fotovoltaice, de stocare și de producție pe gaze naturale – un mix care echilibrează agenda de decarbonizare cu imperatiile de securitate energetică. Stocarea energiei electrice – atât în configurații stand-alone, cât și integrată în capacități existente – a devenit unul dintre principalele puncte de interes ale pieței, cu perspective ferme ca 2026 să consemneze finalizarea unui val semnificativ de tranzacții din această categorie.

Printre cele mai relevante proiecte din ultimul an de menționat este asistența acordată OX2 cu privire la vânzarea unui proiect eolian onshore de 96 MW localizat în județul Galați.

Colaborarea cu OX2, dezvoltator suedez specializat în energie regenerabilă, consolidează profilul internațional al practicii RTPR și arată capacitatea firmei de a atrage mandate relevante în zona proiectelor onshore din România. Într-un segment tot mai competitiv, experiența în structurarea tranzacțiilor complexe și familiarizarea cu mecanismele vPPA devin elemente de diferențiere în proiectele cu miza ridicată.

Regenerabilele, gazele și stocarea conturează împreună harta actuală a interesului investițional în energia românească. Această combinație arată că tranziția energetică presupune o calibrare atentă între sustenabilitate și securitatea aprovizionării, în funcție de maturitatea proiectelor și de orizontul investițional. Stocarea va da, însă, ritmul anului 2026 pe piața tranzacțiilor energetice.

Parcul eolian Ansthall, parte a tranzacției OX2, beneficiază de un acord vPPA pe 12 ani cu Ahold Delhaize – unul dintre cei mai mari retailerii internaționali – structurat să acopere peste jumătate din producția anuală a parcului și să asigure un profil de venituri stabil în vederea finanțării. Coordonarea mandatului a solicitat o echipă extinsă a RTPR, condusă de **Vlad Stamatescu** (Counsel) sub supervizarea lui **Mihai Ristici** (Partner), cu implicarea a patru avocați – **George Capota** (Associate), **Andrei Toșa** (Senior Associate), **David Mirea** (Associate) și **Irina Rațiu** (Junior Associate). **Bogdan Cordoș** (Partner) a oferit consultanța cu privire la fluxurile de lucru privind aspectele

de reglementare și vPPA (*contract de achiziție virtuală de energie electrică pe termen lung, N.R.*), iar **Ianita Țui** (Counsel) în legătura cu cele de real estate. **Roxana Ionescu** (Partner) și **Șerban Halmagean** (Managing Associate) au acordat asistența cu privire la aspectele de concurență și cele privind investițiile straine directe ale tranzacției.

Mobilizarea simultană a competențelor din energie, real estate, concurență și ISD pentru un singur mandat ilustrează complexitatea structurală a proiectelor energetice cu componentă transfrontalieră – și avantajul competitiv al unei firme care poate asigura acoperire multidisciplinară din resurse proprii, fără coordonare externă.

Citește și

[→ RTPR asista Macquarie Asset Management într-o tranzacție în distribuția energiei electrice de aproximativ 700 mil. € cu o echipă coordonată de Roxana Ionescu \(Partner\) | Costin Taracila \(Managing Partner\): "Tranzacția reprezintă încheierea unui ciclu investițional complet pentru Macquarie Asset Management în acest portofoliu, pe parcursul caruia RTPR a avut privilegiul de a acționa în calitate de consultant juridic de încredere de la investiție până la exit"](#)

Distribuție Energie Oltenia (DEO), parte din Grupul Evryo și unul dintre cei patru distribuitori naționali de electricitate, a beneficiat de asistența RTPR în structurarea unui acord de finanțare destinat susținerii unui program investițional ambițios. Finanțarea a fost asigurată de un sindicat extins de instituții financiare locale și internaționale – BCR, Erste Group Bank, BRD, UniCredit, Banca Transilvania, Alpha Bank, PKO BankPolski S.A. Varșovia Sucursala București și Siemens Financial Services prin Siemens Bank GmbH.

„Tranzacția reprezintă unul dintre cele mai ample împrumuturi „verzi” emise vreodată pe piața românească, refinanțând datoria existentă și adăugând o capacitate nouă de 1,76 miliarde de lei, destinată, în principal, finanțării unor investiții suplimentare în următorii 7 ani”, a arătat Bogdan Cordoș. Echipa de proiect a fost coordonată de partenerii **Cosmin Tilea** și **Bogdan Cordoș**.

Un sindicat de opt creditori pentru un împrumut verde de această amploare reprezintă un test de rezistență pentru echipele juridice implicate. Coordonarea unui mandat cu mai multe instituții financiare implicate, alături de negocierea documentației și alinierea pozițiilor comerciale și juridice, arată capacitatea firmei de a susține proiecte de finanțare cu o complexitate ridicată.

RTPR a asistat și sindicatul de banci – coordonat de Banca Transilvania și BCR ca aranșori principali, alături de Raiffeisen, BRD, CEC Bank, ING Bank și Intesa Sanpaolo – în legătura cu un credit sindicalizat de 3,1 miliarde de lei acordat Electrica, destinat refinanțării parțiale a datoriei de grup și extinderii capacităților de producție din surse regenerabile. Echipa RTPR a fost condusă de **Cosmin Tilea** (Partner), asistat de **Andreea Stoiciu** și **Ion Arhiliuc** (Associates).

[Echipa a fost alături și de Repono AB](#) cu privire la achiziția unui proiect de stocare a energiei în baterii (BESS) cu o capacitate de 202 MW/404 MWh. Proiectul, amplasat în județul Argeș, este la stadiul „ready-to-build”, iar după finalizare va fi unul dintre cele mai mari active de stocare la scară de rețea din Europa de Sud-Est. Echipa de avocați care a acordat asistența cu privire la acest mandat a fost formată din partenerii **Roxana Ionescu** și **Bogdan Cordoș**, **Vlad Stamatescu** (Counsel) și **George Capota** (Associate).

Mandatul Repono AB plasează RTPR în prima linie a asistenței juridice pentru proiectele BESS de scară industrială – un segment care va defini infrastructura energetică a Europei de Sud-Est în decada curentă și unde experiența în structurarea tranzacțiilor de achiziție devine un avantaj de durată în competiția pentru mandate.

Cele patru mandate indica o practica ancorata în zonele cele mai dinamice ale piețe: de la vânzari de parcuri eoliene cu structuri vPPA, la finanțari verzi record și achiziții de proiecte BESS cu anvergura europeana. Valorile implicate – 3,1 miliarde lei în creditul Electrica, 1,76 miliarde lei capacitate noua la DEO, 202 MW stocare la Repono AB – confirma poziționarea RTPR ca firma de referința pentru proiectele cu miza structurala.

Potrivit interlocutorului *BizLawyer*, piața se afla în faza de trecere de la tranzacționare la construcție: proiectele ajunse la stadiul ready-to-build trebuie acum edificate efectiv, ceea ce presupune, în mod frecvent, accesarea finanțarilor bancare – o condiție care amplifica presiunea comerciala pe toți participanții. Tocmai de aceea cererea de PPA-uri (*Power Purchase Agreement*, contracte pe termen mediu sau lung de achiziție a energiei electrice) – în orice configurație disponibila – a atins niveluri ridicate, investitorii urmarind sa securizeze un profil de venituri viabil anterior demararii lucrarilor.

„Cadrul de reglementare exista, fundamentul comercial este clar și toate acestea încep sa se traduca în contracte semnate. Pe de alta parte, este clar faptul ca cerințele și condițiile pentru racordare la rețea vor fi mult mai stricte, cu impact direct și asupra ATR-urilor (*Aviz Tehnic de Racordare*, N.R.) deja emise. Scopul este înlaturarea a cât mai multor ATR-uri emise, dar care nu se traduc în proiecte concrete și care blocheaza implementarea proiectelor cu adevarat fezabile”, a subliniat Bogdan Cordoș.

Înăsprirea condițiilor de racordare poate funcționa ca un mecanism de selecție naturala, eliminând din piața proiectele speculative și concentrând resursele rețelei în direcția investițiilor bancabile. Pentru firmele de avocați cu practici de energie consolidate, acest context genereaza cerere suplimentara de asistența în contestarea ATR-urilor, renegocierea condițiilor de racordare și restructurarea portofoliilor.

Contextul de reglementare din 2026–2027 configureaza o piața mai disciplinata, în care finanțările bancare devin filtrul principal al proiectelor viabile. Echilibrul este fragil, iar firmele de avocatura capabile sa navigheze simultan contracte PPA, finanțari și contencios de reglementare vor fi primele solicitate.

Citește și

[→ Cum își pune oamenii în valoare o firma din elita pieței | Povestea Andraei Rusan, studenta care ‘fura meserie’ în stagiile de vara ale RTPR, cucerita de focusul echipei pe rigoare juridica și de munca la cele mai înalte standarde, iar mai apoi a urcat pas cu pas pâna pe poziția de Counsel: „Realmente cred ca RTPR este o excelenta școala de avocatura la cel mai înalt nivel. Performanța reala în avocatura de business nu e un sprint, ci un maraton”](#)

Despre permitting, contracte și echipa

Blocajele din procesul de *permitting* (procesul de obținere a autorizațiilor, avizelor, acordurilor și aprobarilor necesare pentru dezvoltarea și operarea unui proiect, N.R.) se manifesta diferențiat în funcție de tipul de proiect. Racordarea la rețea ramâne obstacolul transversal, indiferent de sursa de producție: procedurile sunt îndelungate, iar incertitudinea cu privire la ATR-uri creeaza dificultăți suplimentare în planificarea financiara a proiectelor.

„Observam des probleme de mediu în cazul proiectelor eoliene, de asemenea dificultăți majore în obținerea avizelor aeronautice pentru astfel de proiecte. Pentru proiectele eoliene, securizarea unui amplasament

corespunzator, tehnic și juridic, poate fi dificila având în vedere suprafețele mari de teren compact necesare", a explicat Bogdan Cordoș.

Dubla condiționare, prin avize de mediu și avize aeronautice, face ca proiectele eoliene să aibă un traseu de autorizare deosebit de complex, în care riscul de blocaj depinde nu doar de configurația tehnică a instalației, ci și de amplasament, teren și durata procedurilor administrative.

Avocatul spune că, din practica ultimului an, contractele de tip VPPA au câștigat teren pe piața românească tocmai pentru că elimină constrângerea geografică a cumparatorului – o companie din orice țară poate prelua energia fără conexiune fizică la rețeaua locală. Din perspectiva finanțatorilor, soliditatea financiară a off-taker-ului rămâne criteriul definitoriu pentru aprobarea tranzacției, indiferent de forma contractuală aleasă.

VPPA-urile au redefinit geografia cumparatorilor de energie regenerabilă: prin eliminarea limitei fizice de livrare, aceste contracte deschid proiectele românești pentru off-takeri europeni și cresc semnificativ bancabilitatea lor pe piețele internaționale de capital.

Practica RTPR s-a extins și în segmentul hidrogenului, prin asistența acordată unei banci locale pentru finanțarea unei unități de producție, marcând primele semne ale bancabilității proiectelor de hidrogen verde în România.

Principalul obstacol identificat de interlocutorul ^{Biz}**Lawyer** în această categorie este absența unui cadru de reglementare clar pentru hidrogenul verde, o lacună care limitează structurarea contractuală și menține riscul regulatoriu la niveluri descurajante pentru finanțatori.

Hidrogenul verde se conturează ca un segment emergent în portofoliul practicilor de energie, dar bancabilitatea proiectelor rămâne condiționată de clarificarea cadrului de reglementare. Firmele de avocați care acumulează de timpuriu experiența în această nișă – inclusiv în structurarea finanțărilor – vor fi primele chemate atunci când piața va ajunge la maturitatea necesară pentru proiecte relevante.

Practica de *Energie & Resurse Naturale* a RTPR este condusă de partenerul **Bogdan Cordoș**, unul dintre cei mai experimentați și apreciați avocați în acest domeniu, cu sprijinul unui corp de parteneri seniori cu specializări distincte: **Victor Padurari** și **Cosmin Tilea** pe finanțarea și dezvoltarea proiectelor în domeniul energiei, respectiv **Mihai Ristici** și **Vlad Stamatescu** pe achiziții și dezvoltări de proiecte în domeniul energiei. Compoziția echipei reflectă întreaga gamă de competențe necesare unui proiect energetic complex – de la tranzacționare la structurare financiară și reglementare.

„Echipa este completată de mai mulți avocați tineri cu un potențial remarcabil. Oferim servicii integrate pentru proiecte cu componente din alte arii de practică, pentru fiecare mandat în parte selectăm cu atenție echipa dedicată în funcție de complexitate pentru a livra soluții juridice complete și adaptate specificului pieței de energie. În proiectele care implică mai multe jurisdicții lucrăm alături de colegii noștri de la A&O Shearman, cu care avem un parteneriat de lungă durată și alături de care am finalizat numeroase mandate cheie de-a lungul anilor”, a precizat Bogdan Cordoș.

Echipa RTPR combină recunoașterea externă, confirmată de clasamentele internaționale, cu o infrastructură umană capabilă să acopere întreg spectrul de nevoi al unui proiect energetic complex. Capacitatea de a mobiliza simultan parteneri seniori cu specializări distincte și o rețea globală, prin A&O Shearman, consolidează poziția firmei în zona mandatelor majore ale tranziției energetice.

Citește și

[→ Chambers Global 2026 | RTPR rămâne singura firmă de avocați listată pe prima poziție în ambele arii de practică analizate: Corporate M&A și Banking & Finance. Filip & Company este în prima bandă în](#)

[Corporate M&A. Firmele care au cei mai mulți avocați evidențiați sunt RTPR \(9\), Filip & Company \(8\), CMS \(6\) și Clifford Chance Badea \(5\)](#)

Legal 500: RTPR demonstrează o înțelegere profundă a pieței de energie

Practica de *Energie & Resurse Naturale* a RTPR se bucură de una dintre cele mai solide poziționări din piața juridică românească, confirmate de evaluările internaționale independente. În ediția *Legal 500 EMEA 2026*, RTPR este evidențiată în Tier 1, alături de alte trei firme de top, ceea ce o plasează în eșalonul de elită al avocaturii de business specializate în energie. Recunoașterea a venit după o evaluare detaliată care a inclus interviuri directe cu clienți și avocați din industrie, nu doar date cantitative despre volumul de mandate.

Clasamentul Legal 500 nominalizează individual trei avocați ai practicii. **Victor Padurari**, partener și co-coordonator al practicii, este inclus în categoria Hall of Fame – rezervată avocaților cu o experiență îndelungată și o contribuție distinctivă la piața de specialitate, apreciați în mod constant de clienți și de piața de-a lungul anilor. Specialitatea sa principală acoperă dezvoltarea de proiecte energetice și secured lending – o combinație care îl plasează la intersecția dintre structurarea tranzacțiilor complexe și finanțarea garantată, două domenii esențiale pentru proiectele de infrastructură energetică.

Promovat partener în ianuarie 2025, **Bogdan Cordoș** acoperă zonele de proiect finance, structurarea tranzacțiilor energetice și green financing, domenii în care RTPR a construit un portofoliu consistent de mandate în ultimii ani. **Vlad Stamatescu** completează tripleta nominalizărilor individuale în calitate de *Key Lawyer*, recunoscut pentru expertiza sa în aspectele corporative, comerciale și de M&A ale tranzacțiilor din sectorul energetic.

Clienții firmei au oferit, în procesul de evaluare derulat de Legal 500 pentru ediția 2026, aprecieri care conturează un profil profesional bine definit. „*Echipa de Energie a RTPR are o experiență solidă, de la M&A la finanțari debt și equity, cu o abordare comercială pragmatică*”, notează un client al firmei. Un alt client subliniază că „*echipa deține o înțelegere profundă a pieței de energie, susținută de numeroase proiecte finalizate cu succes*”, în timp ce o a treia evaluare punctează „*cunoașterea în profunzime a pieței, cu consultanța precisă și bine fundamentată*”. Calitățile personale ale lui Bogdan Cordoș sunt relevate de aprecierea unui client care notează că acesta „*înțelege sectorul energetic atât operațional, cât și comercial, vorbind fluent limbajul industriei*” – un atribut de valoare în mandatele în care granița dintre drept și business este permeabilă.

Printre clienții-cheie menționați în clasamentul Legal 500 2026 se regăsesc Evryo Group, OX2, Aramco, Aggreko, ENGIE România și Electrica – o listă care acoperă deopotrivă producători, distribuitori, furnizori și investitori strategici din sectorul energetic, semnalând o bază de clienți diversificată și prezentă în toate segmentele lanțului valoric al energiei. Printre clienți se regăsește, de asemenea, și un consorțiu de instituții financiare: Banca Transilvania, Banca Comercială Română, Raiffeisen Bank, BRD - Groupe Société Générale, CEC Bank, ING Bank și Intesa Sanpaolo Bank România.

Privind tabloul de ansamblu, poziția Tier 1 în Legal 500 EMEA 2026 și nominalizările individuale ale avocaților plasează practica de Energie a RTPR în rândul celor mai bine cotate echipe de specialitate din România. Combinația dintre recunoașterea externă, un portofoliu de mandate cu valori record și o echipă structurată pe specializări complementare conturează profilul unei practici pregătite să gestioneze tranzacțiile majore ale tranziției energetice din regiune.