

Raport BCG: Activitatea globala de M&A revine pe creștere în primele noua luni, într-un context de piața dominat de volatilitate



Dupa un început de an dificil, piața globala de fuziuni și achiziții (M&A) își recapata avântul. În primele noua luni ale anului 2025, valoarea globala a tranzacțiilor a crescut cu 10%, până la 1,9 trilioane de dolari, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.

Aceasta revenire nu este încă susținută de un optimism generalizat, ci mai degrabă de un grup select de cumparatori experimentați, care fac achiziții strategice, într-un context de volatilitate a piețelor. Concluziile apar în cea de-a 22-a ediție a Raportului anual Global M&A realizat de Boston Consulting Group (BCG).

Indicele de Sentiment M&A al BCG — un indicator al activității de tranzacții — a devenit pozitiv în toate sectoarele, cu cel mai ridicat nivel de încredere în sectoarele de tehnologie și energie.

„Redresarea globala a pieței de M&A este reala, dar inegală, cu diferențe foarte mari între regiuni și sectoare”, a declarat Jens Kengelbach, coordonatorul global al practicii M&A din cadrul BCG și coautor al raportului.

„Observăm o intensificare a pregătirii tranzacțiilor și primele semne ca pipeline-urile de IPO încep să se miște.”

Diferențele geografice și sectoriale se accentuează

- America de Nord conduce detașat, concentrând 62% din activitatea globala de M&A. Tranzacțiile din Americi au totalizat 1,3 trilioane de dolari, în creștere cu 26% față de primele noua luni din 2024.
- Europa a înregistrat rezultate mixte. Valoarea totală a tranzacțiilor a fost de 375 miliarde de dolari, în scădere cu 5% față de anul trecut. Spania (-58%), Regatul Unit (-35%) și Franța (-29%) au cunoscut scaderi semnificative, în timp ce Olanda (+263%) și Elveția (+109%) au avut creșteri robuste.
- Asia-Pacific a scăzut cu 19%, atingând un minim al ultimilor zece ani, de 284 miliarde de dolari. Evoluțiile pozitive din Singapore (+38%) și China continentală (+11%) nu au reușit să compenseze declinurile din Coreea de Sud (-13%), India (-20%) și Hong Kong (-73%).
- Africa, Orientul Mijlociu și Asia Centrală au raportat o creștere agregată de 6% a valorii tranzacțiilor, deși nivelul rămâne sub media ultimilor zece ani.

La nivel sectorial, industria a crescut cu 77% față de anul trecut, mpulsionată de tranzacțiile din transport și infrastructura. Tehnologia, media și telecomunicațiile (+10%), energia (+20%) și sănătatea (+20%) au înregistrat, de asemenea, creșteri. În schimb, sectoarele materialelor (-16%) și bunurilor de consum (-17%) au cunoscut

scaderi semnificative ale valorii tranzacțiilor.

Tranzacțiile de mari dimensiuni revin în forță: până în prezent, în 2025 au fost anunțate 27 de megatranzacții (cu valori de peste 10 miliarde de dolari), față de 21 anul trecut.

Integrarea AI ofera un avantaj competitiv decisiv

Inteligența artificială se dovedește deja un instrument esențial pentru realizarea tranzacțiilor — remodelând procesele, eficientizând due diligence-ul și îmbunătățind eficiența tranzacțiilor. Avantajul competitiv va depinde, în mare măsură, de rapiditatea și eficacitatea cu care cumpărătorii integrează AI în fluxurile operaționale zilnice.

Activitatea transfrontaliera încetinește

Cândva un simbol al globalizării, tranzacțiile M&A transfrontaliere reprezintă în prezent doar 30% din valoarea globală, față de aproximativ 50% în 2007.

Analiza BCG arată că tranzacțiile intra-regionale depășesc performanța celor domestice, generând un randament relativ total pentru acționari (rTSR) pe doi ani de +1,2%, comparativ cu -0,9% pentru tranzacțiile interne. Totuși, rezultatele diferă semnificativ în funcție de regiune și sector.

Cumpărătorii experimentați performează mai bine

Indiferent de dimensiunea tranzacției, sector sau regiune, rTSR-ul pe doi ani al tranzacțiilor M&A scade în perioadele de incertitudine (mediana fiind de -0,4%). În acest context, se conturează un tipar clar: companiile cu experiență solidă și instituționalizată în M&A obțin rezultate superioare.

Pentru tranzacțiile cu valori de peste 100 de milioane de dolari, rTSR-ul pe doi ani este de aproximativ +1,0% pentru cumpărătorii experimentați, comparativ cu -7,5% pentru cei fără experiență.

„Incertitudinea este adesea percepută ca inamicul tranzacțiilor, dar nu trebuie să fie așa”, a declarat Daniel Friedman, liderul global al practicii de tranzacții și integrări din cadrul BCG și coautor al raportului. „Cumpărătorii avizați rămân concentrați pe obiectivele pe termen lung, făcând pariuri îndrăznețe, dar măsurate și disciplinate, capabile să creeze valoare chiar și în cele mai volatile condiții de piață.”

Raportul integral [poate fi consultat aici](#).