

NNDKP confirma, prin practica de Litigii, ca este prima opțiune pentru companiile care au nevoie de reprezentare în dosare cu miza de sute de milioane de euro, în instanțe și arbitraje la curți internaționale. De vorba cu Emil Bivolaru (Partener Executiv) și Sorina Olaru (Partner) despre combinația dintre strategie, tehnologie și echipe capabile să ducă la capăt dosare complexe cu soluții favorabile, construite pe argumente solide, într-o piață a disputelor sofisticată



Practica de litigii a firmei la Nestor Nestor Diculescu Kingston Petersen (NNDKP) s-a așezat de ani buni în prima linie a disputelor cu miza mare din România, cu o echipă solidă, profund specializată și obișnuită să gestioneze mandate care redefinesc reperele pieței. Forța departamentului vine din combinația dintre parteneri cu zeci de ani de practică și avocați din noua generație, formați în această școală de litigii, integrați într-o structură multidisciplinară care permite ca fiecare dosar important să își găsească echipa potrivită încă din fazele incipiente. Mandatele derulate în energie, infrastructură, fiscalitate, asigurări, imobiliare sau concurența arată un mod de lucru în care analiza tehnică, înțelegerea industriei și strategia procedurală sunt împletite într-un plan coerent, gândit pe termen lung. NNDKP a devenit un nume obișnuit în litigii și arbitraje de mare notorietate, naționale și internaționale, în care valorile disputate se măsoră frecvent în sute de milioane de euro, iar soluțiile obținute impactează nu doar rezultatul concret pentru clienți și poziția acestora în piețele în care activează, ci și modul în care instanțele și autoritățile aplică și interpretează legea în cauze similare.

În spatele acestor rezultate se află o utilizare inteligentă a resurselor: alături de litigatori, echipe interne dedicate fiscalității, prețurilor de transfer sau proprietății intelectuale, dublate de o rețea de experți tehnici, sunt aduse la aceeași masă pentru a construi apărarea sau atacul din dosarele sensibile. Practica se remarcă și prin capacitatea de a lucra în dosare cu componenta transfrontalieră – de la recunoașterea și executarea hotărârilor străine, la arbitraje administrate de mari curți internaționale – într-o perioadă în care globalizarea și schimbările de reglementare amplifică potențialul de conflict. Tendințele pieței, marcate de intensificarea litigiilor în energie, contencios administrativ, fiscal și criminalitate economică, prind contur în portofoliul NNDKP, unde se regăsesc constant cauze-test pentru întregul mediu de afaceri. În acest context, NNDKP își consolidează statutul de partener juridic de prim rang pentru companiile care caută nu doar avocați de instanță, ci o echipă capabilă să ducă la capăt dosare complexe cu soluții favorabile, construite pe argumente solide.

Echipa de litigii a NNDKP: structura, coordonare și cultura unei practici-pilon

Practica de soluționare a disputelor de la Nestor Nestor Diculescu Kingston Petersen este, în acest moment, unul dintre nucleele cele mai active ale firmei, atât prin dimensiunea echipei, cât și prin amplitudinea portofoliului și a recunoașterilor profesionale. Departamentul are câteva zeci de avocați care lucrează coordonat în Capitală și în cele două birourile regionale, o prezență geografică ce permite acoperirea coerentă a dosarelor cu miza ridicată în toate zonele țării. „Echipa de soluționare a disputelor a NNDKP reunește 38 de avocați care își desfășoară activitatea în București și în cele două birouri regionale din Cluj-Napoca și Timișoara”, a punctat [Emil Bivolaru](#), Partener Executiv - NNDKP.

Arhitectura internă a practicii este atent stratificată pe niveluri de experiență, de la avocați asociați (colaboratori) până la asociați seniori, asociați manageri și asociați manageri seniori, la care se adaugă avocați în poziția de Of Counsel. Ei lucrează în formule flexibile alături de partenerii asociați **Sorina Olaru** și **Emil Bivolaru** și de partenerii **Daniela Gramaticescu** și **Valeriu Mina**, astfel încât fiecare dosar să poată beneficia, de la început, de o combinație adecvată de expertiză.

Citește și

[→ Finanțările sindicalizate își pastrează poziția solidă, iar club-deal-urile câștigă teren pe piață, spun avocații din practica de Banking & Finance de la NNDKP | Valentin Voinescu \(Partener\): "Am remarcat o creștere a interesului din partea fondurilor de investiții și a creditorilor non-bancari. Profilul clientului a evoluat: companiile sunt mai bine informate, mai receptive la structuri mixte și tot mai interesate de optimizarea costurilor și a structurii de capital"](#)

Deasupra acestei structuri se afla un reper de autoritate profesională. „Echipa este coordonată de doamna avocat [Ana Diculescu-Șova](#), partener senior și cofondator NNDKP, a carei experiență profesională de aproape 50 de ani aduce plus valoare dosarelor din activitatea de zi cu zi și contribuie la mentorarea și formarea profesională continuă a tinerei generații de avocați”, a subliniat [Sorina Olaru](#), Partener NNDKP.

Palmaresul recent confirmă nivelul la care a ajuns această practică. „Echipa de soluționare a disputelor a NNDKP este recunoscută ca fiind una dintre cele mai experimentate și dedicate echipe de avocați care activează în domeniul soluționării disputelor în România”, a arătat **Emil Bivolaru**. În 2025, firma a reușit o performanță rară: la gala *Benchmark Litigation Awards*, ce premiaza cele mai bune firme europene în domeniul soluționării disputelor, organizată la Londra, pe 17 septembrie, NNDKP a revendicat toate premiile acordate pentru România, consolidând imaginea unei practici de referință în regiune.

În cadrul aceleiași gale, NNDKP a primit distincția de „Firma de Avocatură a Anului în România”, iar **Emil Bivolaru** a fost desemnat „Avocatul Anului în România în Litigii”. Dincolo de aceste recunoașteri individuale, un detaliu vorbește despre consistența echipei: NNDKP a fost singura firmă de pe piața locală cu două nominalizări distincte la categoria „Avocatul Anului în România în Litigii”, prin **Emil Bivolaru** și **Sorina Olaru**, și a bifat și o nominalizare la categoria „Avocatul anului în Europa de Sud-Est” pentru **Emil Bivolaru**.

Această vizibilitate se suprapune peste o poziționare constantă în fruntea directoarelor de specialitate. Practica de litigii este, de la începuturile cercetărilor dedicate pieței românești, clasată pe primul loc în ghiduri precum *Legal 500* și *Chambers and Partners*, unde este prezentă în mod neîntrerupt.

În planul organizării concrete a dosarelor, practica de litigii funcționează pe o logică integrată, în care înțelegerea industriei clientului este un punct de plecare obligatoriu. În litigiile complexe care cer o privire multidisciplinară, echipa de litigii lucrează aproape de colegii din consultanță, pentru ca strategia să acopere atât dimensiunea procedurală, cât și contextul de business. „Cunoașterea și înțelegerea industriei din care provine clientul este o prioritate pentru noi, iar pentru litigiile complexe care presupun o analiză multidisciplinară, echipa de soluționare a disputelor lucrează întotdeauna la pregătirea cazului îndeaproape cu echipa de consultanță specializată”, a explicat **Sorina Olaru**.

Acest mod de lucru s-a dovedit, în mod repetat, util în identificarea apărărilor decisive și în obținerea unor soluții favorabile. Abordarea integrată le permite avocaților să recomande soluții complete, precise și adaptate realităților fiecărei industrii, evitând rețetele generale care nu țin cont de specific. „Această modalitate de lucru și-a dovedit în mod repetat utilitatea în identificarea unor apărări cheie și obținerea unor soluții favorabile pentru clienți. În funcție de specificul fiecărui proiect, această abordare integrată permite recomandarea unor soluții complete,

precise și perfect adaptate industriei fiecărui client”, a nuanțat **Sorina Olaru**.

În proiectele cu miza ridicată, felul în care sunt construite echipele este esențial. NNDKP pornește de la premisa ca fiecare caz are nevoie de propria sa combinație de competențe, astfel încât încă de la început sunt aduși la aceeași masă avocați cu specializări diferite. „În dosarele cu miza ridicată, pornim de la ideea ca fiecare caz are nevoie de echipa lui. De aceea, combinăm avocați cu specializări diferite încă de la început, pentru a putea avea o imagine completă și a construi o strategie solidă”, a arătat **Emil Bivolaru**.

Lucrul în echipe mixte permite atât o repartizare clară a sarcinilor, cât și o capacitate de reacție rapidă atunci când intervin schimbări în derularea litigiului, fără ca viziunea de ansamblu să se piardă. Practica funcționează ca un mecanism în care fiecare își cunoaște rolul, dar în care coordonarea de la vârf asigură coerența strategiei.

„Abordarea aceasta, în care lucrăm în echipe mixte, ne ajută să repartizăm bine sarcinile și să reacționăm rapid atunci când apar schimbări, fără să pierdem din vedere coordonarea întregului proiect”, a adăugat **Emil Bivolaru**.

Substratul tehnologic al practicii susține acest mod de lucru. „Activitatea firmei este complet digitalizată, NNDKP situându-se printre primele societăți de avocatură care au implementat sisteme integrate de management al documentelor (M-Files) și al dosarelor (KeyVision) la nivelul întregii practici”, a precizat Partenerul Executiv al firmei.

Citește și

[→ Activitate intensă în practica de Employment de la NNDKP, firma cu una dintre cele mai mari și performante echipe de avocați specializați în oferirea de asistență juridică pe întregul spectru de aspecte de Dreptul Muncii, într-o perioadă în care solicitările clienților s-au diversificat | Roxana Abrașu \(Partener\): ”Avem situații care presupun complexitate prin anvergura și impactul global adus, dar și situații unde se ridică subiecte diverse sau sensibile ce trebuie gestionate cu prudență pentru a asigura că sunt abordate ținând cont de numeroasele reglementări aplicabile și se finalizează cu luarea măsurilor corespunzătoare”](#)

Aceste instrumente informatice reduc vizibil timpul consumat pe sarcini administrative, structurează fluxurile interne și permit consolidarea unei baze de date care acumulează, de ani de zile, experiența firmei în toate tipurile de dispute. Din perspectiva echipei, tehnologia nu este doar un suport logistic, ci un avantaj competitiv care eliberează timp pentru componenta analitică a fiecărui dosar. „Utilizarea acestor soluții software generează un avantaj competitiv real, prin optimizarea fluxurilor operaționale, reducerea considerabilă a timpului dedicat sarcinilor administrative și consolidarea unei baze de date robuste ce integrează know-how-ul acumulat de la momentul înființării până în prezent”, a punctat **Emil Bivolaru**.

În paralel, practica testează și integrează treptat soluții bazate pe inteligența artificială, cu scopul de a simplifica munca de zi cu zi a avocaților și de a ține pasul cu ritmul accelerat în care evoluează domeniul. „Ne uităm în special la instrumente care pot sprijini analiza documentelor, filtrarea mai rapidă a informațiilor relevante și organizarea mai eficientă a materialelor din dosarele complexe, astfel încât echipa să poată investi mai mult timp în partea strategică a fiecărui caz”, a evidențiat **Sorina Olaru**.

Ea spune că, în spatele acestei infrastructuri umane și tehnologice se află și o urmărire atentă a performanței. Firma monitorizează o serie extinsă de indicatori și elaborează rapoarte periodice privind evoluția practicii, evaluând atât performanța economică și volumul proiectelor gestionate, cât și rezultatele favorabile obținute pentru clienți.

Dincolo de cifre însă, pentru echipa de litigii rămân definitorii alte repere: modul în care sunt percepute soluțiile propuse, stabilitatea relațiilor cu clienții și recunoașterea publică obținută în timp. „Cei mai relevanți indicatori rămân feedback-ul din partea clienților, reputația solidă construită de-a lungul celor 35 de ani de activitate și

recunoașterea constantă, pe plan național și internațional, confirmată prin premiile și distincțiile primite de NNDKP”, a sintetizat avocata interviuata de **BizLawyer**.

În evaluarea internă a practicii, datele cantitative se îmbină cu analiza modului în care soluțiile juridice funcționează în realitate. Echipa urmărește atent evoluția fiecărui dosar și resursele investite, dar și modul în care soluțiile propuse de echipă își ating scopul în practică. ”Iar acest lucru se reflectă cel mai bine în reacțiile clienților, în încrederea cu care revin către noi și în stabilitatea relațiilor pe termen lung”, a comentat **Emil Bivolaru**.

Coerența rezultatelor pe termen lung, într-un mediu juridic aflat permanent în schimbare, este, în opinia sa, una dintre măsurile esențiale ale succesului. NNDKP își evaluează practica nu doar prin prisma unei radiografii statistice, ci prin constanța cu care rămâne implicată în proiecte noi, cu mize ridicate, an de an. „Nu folosim doar cifre pentru a ne măsura succesul, ci și constanța cu care reușim să livrăm rezultate într-un mediu juridic aflat mereu în schimbare. Faptul că suntem nominalizați pe pozițiile fruntașe în mod continuu în clasamente de specialitate și că suntem implicați an de an în noi proiecte complexe, cu mize importante, ne confirmă că suntem o echipă de litigatori de excelență și că abordarea noastră rămâne eficientă”, a concluzionat **Emil Bivolaru**.

Un alt pilon al practicii este investiția în dezvoltarea profesională a avocaților. „În cadrul firmei există multiple oportunități de dezvoltare profesională, atât prin programele interne - inclusiv sesiuni săptămânale de training organizate în departamentul de litigii - cât și prin participarea la cursuri și programe de specializare din țară și din străinătate”, a argumentat **Sorina Olaru**.

Mulți dintre avocații departamentului publică articole, contribuie la lucrări de specialitate și sunt invitați frecvent ca vorbitori la conferințe juridice, ceea ce întărește profilul de practică de referință în litigii. În același timp, avocații stagiași sunt în permanență îndrumați de unul sau chiar mai mulți mentori în primii ani de activitate, astfel încât să își consolideze atât baza de cunoștințe juridice, cât și abilitățile interpersonale indispensabile profesiei. „Un număr semnificativ dintre avocații NNDKP contribuie activ la dezvoltarea doctrinei juridice prin articole publicate și sunt frecvent invitați ca vorbitori la conferințe de specialitate, ceea ce consolidează vizibil profilul profesional al echipei. Avocații stagiași sunt îndrumați permanent de unul sau chiar mai mulți mentori în primii ani de activitate, mod de lucru ce permite atât consolidarea unor cunoștințe juridice, cât și dobândirea unui set de soft-skills necesar în activitatea de avocat”, a reliefat **Sorina Olaru**.

Din perspectiva firmei, practica de litigii nu este doar un centru de excelență tehnică, ci și unul dintre pilonii economici ai NNDKP. „Departamentul de litigii contribuie constant cu aproximativ 35%-38% din activitatea firmei, fiind unul dintre pilonii principali ai întregii organizații”, a indicat **Emil Bivolaru**.

Acest rezultat se datorează, pe de o parte, volumului și complexității mandatelor, iar pe de altă parte colaborării strânse cu echipele de consultanță, ale caror specializări completează natural munca litigatorilor. Din această sinergie se nasc soluții care îmbină argumentele procedurale cu o înțelegere profundă a reglementărilor și a contextului de afaceri în care se derulează litigiile. „La performanțele financiare ale echipei noastre se adaugă expertiza colegilor din consultanță, ale caror specializări completează firesc munca noastră și ne permit să livrăm soluții rafinate din punct de vedere juridic”, a completat **Emil Bivolaru**.

Astfel se conturează profilul uneia dintre cele mai solide practici de litigii de pe piața românească: o echipă numeroasă, structurată riguros, coordonată de un nume cu aproape 50 de ani de experiență, care îmbină tehnologia, dezvoltarea profesională și o cultură a performanței pentru a rămâne, constant, în prima linie a disputelor cu miza ridicată.

Citește și

→ Piața de Real Estate, radiografiată de NNDKP, firma despre care ghidurile juridice internaționale spun ca este “probabil cea mai buna din România” în aceasta practica: industrial-logistic în viteză, office cu accent pe retenție și eficiență, rezidențial cu presiune pe preț | De vorba cu Vlad Tanase (partener) despre dinamica pieței, apetitul investitorilor, tranzacționarea proiectelor și blocajele de pe acest segment

Portofoliu de clienți ce acopera întreg spectrul economiei, mandate cu cifre uriașe

Practica de litigii a NNDKP s-a construit, în timp, în jurul unui portofoliu de clienți mari, obișnuiți cu standarde foarte ridicate. Vorbim atât despre companii cu capital românesc, cât și despre grupuri internaționale care au nevoie de o reprezentare solida în România. „Prin reputația solida dobândita în timp, firma a atras constant clienți de anvergură, atât din România, cât și de pe plan internațional, clienți care au așteptări ridicate privind standardul serviciilor prestate”, a arătat **Sorina Olaru**. Aceasta exigență se regăsește direct în modul în care sunt construite echipele de lucru și în investiția de timp făcută în fiecare dosar cu miza ridicată.

Structura portofoliului reflectă foarte clar marile zone de presiune ale economiei. O parte semnificativă a litigiilor gestionate de NNDKP a venit din domenii în care controversile juridice au de multe ori efecte imediate în piață. „În ultimul an, cele mai multe litigii au provenit din sectoare precum energie, retail, resurse minerale, construcții și servicii bancare, domenii în care echipa noastră gestionează în mod curent cauze complexe și cu miza semnificativă”, a subliniat partenera NNDKP. Pentru echipa de litigii, aceste mandate presupun nu doar cunoașterea legislației, ci și o înțelegere fină a mecanismelor de piață din fiecare industrie.

În ultimii ani, contextul extern a devenit un factor esențial în dinamica disputelor. Crizele suprapuse – socială, geopolitică, economică – au lăsat urme vizibile în toate sectoarele. „Realitatea este că ultimele evoluții sociopolitice, geopolitice și economice au influențat puternic întregul mediu de afaceri, iar efectele s-au resimțit în toate industriile, fără excepție”, a comentat **Emil Bivolaru**. Practic, aproape fiecare sector a ajuns să aibă nevoie de sprijin specializat în gestionarea disputelor, fie din cauza unor schimbări legislative bruște, fie a presiunilor de piață sau a provocărilor operaționale generate de contextul actual.

Această realitate se vede în diversitatea sectoarelor din care provin clienții NNDKP, portofoliul acoperind practic întreg spectrul economiei. „În acest peisaj, am intervenit alături de clienți din zone extrem de diverse – de la energie și industriile conexe, la telecom și media, de la agribusiness la retail, de la producție și servicii, până la pharma și industria de apărare, iar lista poate continua”, a detaliat avocatul. Pentru litigatori, această dispersie sectorială aduce și o presiune constantă de a ține pasul cu reglementări foarte diferite și cu riscuri specifice fiecărei industrii.

Cazuistica din ultimii doi ani arată, de fapt, cât de complexe sunt disputele în care este implicată echipa de litigii. „Mandatele noastre dovedesc prin ele însele diversitatea și complexitatea cauzelor pe care le gestionăm și modul în care soluțiile obținute pot avea efecte concrete și imediate pentru clienții noștri și industriile din care fac parte”, a explicat **Sorina Olaru**. Mizele sunt, de cele mai multe ori, atât financiare, cât și de poziționare pe termen lung în piață, iar o hotărâre favorabilă sau nefavorabilă poate însemna diferența între dezvoltarea unui proiect strategic și blocarea lui.

Unul dintre cele mai sensibile mandate este cel care vizează un proiect major de exploatare a gazelor din Marea Neagră. „În ultimii doi ani am lucrat la o serie de mandate care au avut un impact major pentru clienții implicați, atât prin miza financiară, cât și prin consecințele pe termen lung ale rezultatelor obținute. Un exemplu important este sprijinul acordat unuia dintre cei mai mari producători de energie din Europa de Sud-Est, într-un litigiu intentat de un ONG care urmărește blocarea unui proiect strategic de exploatare a gazelor din Marea Neagră -

investiție estimată la 4 miliarde de euro”, a explicat **Emil Bivolaru**. Seria de litigii conexe acestui proiect a adus deja rezultate care protejează investiția și dau un grad important de predictibilitate unui sector extrem de sensibil, aflat constant sub lupa opiniei publice și a autorităților.

În același registru al mandatelor cu cifre uriașe, NNDKP asista un producător global de bunuri de larg consum într-un litigiu fiscal privind anularea unei decizii de impunere de circa 500 de milioane de euro. În paralel, echipa a asistat și o companie de asigurări într-un litigiu de aproximativ 560 de milioane de euro, generat de retragerea licenței de funcționare, „un demers cu implicații semnificative pentru stabilitatea întregii piețe”, după cum a punctat partenerul executiv al NNDKP. Aceste mandate obligă la un echilibru fin între argumentul strict juridic și conștientizarea impactului sistemic al soluțiilor obținute.

Un alt exemplu relevant, de data aceasta din zona de real estate, îl reprezintă disputa administrativă de circa 35 de milioane de euro privind anularea unei autorizații de construire în centrul istoric al Bucureștiului, în care NNDKP a reprezentat cu succes un grup important din domeniul imobiliar. În joc nu era doar valoarea litigiului, ci și continuarea unui proiect urbanistic cu vizibilitate mare și cu efecte directe asupra dezvoltării unei zone emblematice a orașului. Astfel de cauze testează, în mod direct, modul în care instanțele pun în balanță interesul public, protecția patrimoniului și drepturile investitorilor.

Privind în ansamblu, câteva dosare se disting nu doar prin dimensiunea financiară, ci și prin complexitatea lor juridică și tehnică. „Dintre dosarele la care am lucrat în ultimii ani, sunt câteva care ies în mod clar în evidență prin gradul lor de complexitate și impactul financiar pe care îl au sau îl pot avea asupra activității clienților noștri”, a arătat **Emil Bivolaru**. Proiectul privind gazele din Marea Neagră este emblematic: miza economică considerabilă s-a suprapus peste un context juridic sensibil, în care era necesară gestionarea simultană a unor aspecte de drept administrativ, drept al mediului și reglementări din zona energiei. În spatele pledoariilor s-au aflat volume substanțiale de documente tehnice, colaborarea cu experți independenți și efortul de a armoniza perspective juridice și tehnice foarte diferite într-o argumentație unitară.

Victoriile obținute până acum în această serie de litigii au fost posibile, spune Bivolaru, datorită ”capacității echipei de a integra aceste elemente într-o argumentație coerentă și de a demonta, pas cu pas, criticile aduse proiectului”.

Aceeași logică se regăsește și în disputa fiscală de 500 de milioane de euro a unui producător global de bunuri de consum: dincolo de valoarea impunerii, complexitatea derivă din caracterul tehnic al auditului fiscal și din interpretările neunitare ale legislației aplicabile, ceea ce a necesitat o analiză critică minuțioasă a întregului raționament al autorității fiscale.

În litigiul de 560 de milioane de euro care privește retragerea licenței unei societăți de asigurare, provocarea a fost deopotrivă juridică și economică. „Cazul a fost deosebit de complicat deoarece a implicat atât aspecte juridice sensibile, cât și consecințe economice și sociale semnificative, având impact direct asupra unei piețe întregi”, a detaliat **Emil Bivolaru**. În astfel de dosare, strategia de litigiu trebuie să țină cont nu doar de textul legii, ci și de implicațiile soluției pentru consumatori, pentru ceilalți jucători din piață și pentru încrederea în mecanismele de supraveghere.

Lista dosarelor complexe nu se oprește însă aici. „Este dificil să selectezi doar trei sau patru dosare cu dificultate sau complexitate mare”, a admis **Sorina Olaru**. Ea amintește, printre dosarele în care a lucrat în ultimii ani, procedura de atragere a răspunderii pentru intrarea în insolvență a RADET Constanța, care a adus în fața instanței o problemă sensibilă, aflată la intersecția dintre dreptul insolvenței, serviciile publice și interesul comunității locale. Un alt exemplu este complexul de dispute în fața Tribunalului Uniunii Europene, prin care se urmărește anularea unor acte ale Comisiei Europene privind alocarea certificatelor de emisii în sistemul ETS, dosare care cer o înțelegere detaliată a regulilor europene privind schimbările climatice și a impactului acestora asupra industriei.

Tot în zona dosarelor cu efect sistemic se înscriu litigiile privind aplicarea schemelor de plafonare a prețurilor la energie electrică și gaze naturale în fața instanțelor naționale, dar și disputele referitoare la anularea deciziilor de sancționare emise de autorități centrale, inclusiv de Consiliul Concurenței, în industrii variate precum retail, automotive, științele vieții și sectorul farmaceutic. Echipa a fost implicată și în dispute care au vizat domeniul resurselor minerale. ”În aceste cazuri, diferența a făcut-o experiența, atenția, pregătirea și minuțiozitatea avocaților NNDKP, care au identificat argumentele decisive ce au contribuit la o soluție favorabilă”, a sintetizat **Sorina Olaru**. Toate aceste cauze au în comun nu doar mize importante, ci și necesitatea de a construi argumente care pot influența modul în care autoritățile își vor exercita competențele în viitor.

Din aceasta perspectivă, nu este surprinzător ca unele dintre dosare au început deja să lase urme în jurisprudență. Un astfel de exemplu îl reprezintă un litigiu privind aplicarea schemei de plafonare a prețului la energie electrică și gaze naturale, în care echipa NNDKP a obținut un rezultat cu valoare de reper. „Deși cauza nu a fost încă soluționată definitiv, practica de soluționare a disputelor a NNDKP a obținut recent un rezultat de referință într-un litigiu privind aplicarea schemei de plafonare a prețului la energie electrică și gaze naturale. Înalta Curte de Casație și Justiție a casat soluțiile pronunțate de instanțele de fond și a validat interpretarea juridică susținută de avocații NNDKP, dispunând trimiterea cauzei spre rejudecare”, a clarificat **Sorina Olaru**. Chiar dacă litigiul își va continua traseul, faptul că instanța supremă a confirmat linia de argumentație propusă de avocați reprezintă un moment important în conturarea unei jurisprudențe coerente într-un domeniu în care deciziile au impact direct asupra pieței și a consumatorilor.

Pentru NNDKP, asemenea rezultate nu înseamnă doar bifarea unor victorii individuale, ci și participarea activă la definirea unor repere de stabilitate juridică, într-un context în care reglementările se schimbă frecvent, iar litigiile ajung să fie, de multe ori, terenul pe care se testează marile politici publice.

Citește și

[→ Cum arată practica de Concurență de la NNDKP: anvergura și consistența, echipa compactă, dar profund specializată, disciplina procedurală și gândire strategică. Pe prima bandă a ghidurilor juridice internaționale, semn că performanța nu este episodică, ci rezultatul unei culturi profesionale care asigură calitate, ritm și claritate în mandate complexe | De vorba cu Anca Diaconu \(Partener\) și Oana Popescu-Mitricoaia \(Senior Associate\) despre munca avocaților în proiecte în care miza, presiunea de timp și finețea analizei fac diferența](#)

Arbitraj, litigii cu componenta penală și dosare de criminalitate economică

Practica de litigii a NNDKP nu se oprește la salile de judecată ale instanțelor naționale. O parte importantă a activității este concentrată în zona arbitrajului, acolo unde mizele financiare sunt considerabile, iar rigurozitatea și complexitatea regulilor procedurale cer echipe rodite. „Practica de Litigii a NNDKP are experiența solidă în domeniul arbitrajului, cu peste 80 de arbitraje la activ în acest moment. Cumulate, valorile disputate depășesc 825 milioane de euro”, a subliniat **Sorina Olaru**. Aceasta cifră vorbește nu doar despre volum, ci mai ales despre nivelul de încredere acordat echipei de către companii care aleg tribunalele arbitrale pentru a-și soluționa disputele.

În spatele acestor mandate se află o echipă specializată, construită în jurul unor nume deja cunoscute în zona litigiilor comerciale. *Andreea Ciubotaru, Alexandru Lacureanu, Alexandra Maruțoiu, Razvan Savin, Elena Trișcariu, Razvan Banța, Calin Bîrsan*, coordonați de **Sorina Olaru, Daniela Gramaticescu și Valeriu Mina** asigură reprezentarea clienților în fața tribunalelor arbitrale constituite și funcționând după regulile de procedură ale curților de arbitraj naționale și internaționale.

Curțile în fața carora pledează frecvent avocații NNDKP includ Curtea de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României (*CICA CCIR*), dar și instituții prestigioase precum Vienna International Arbitral Centre (*VIAC*), International Chamber of Commerce (*ICC*) sau London Court of International Arbitration (*LCIA*). Aceasta expunere multiplă presupune adaptarea la reguli procedurale diferite, la culturi juridice variate și la standarde de argumentație foarte ridicate, ceea ce explică nevoia unei echipe dedicate, bine familiarizate cu specificul fiecărei instituții arbitrale.

Dimensiunea internațională a mandatelor nu se limitează însă la arbitraj. Într-o economie globalizată, litigiile tind să treacă tot mai des granițele unui singur sistem de drept, obligând avocații să gândească în termeni multi-jurisdicționali. „În contextul actual, în care activitatea economică este din ce în ce mai globalizată, este aproape inevitabil ca o parte semnificativă dintre mandatele noastre să implice elemente transfrontaliere”, a arătat **Emil Bivolaru**. Pentru NNDKP, aceasta înseamnă că o parte consistentă a portofoliului presupune coordonarea unor strategii procesuale care se derulează simultan în mai multe țări.

„Fie că vorbim despre executarea unor hotărâri pronunțate în alte state, despre coordonarea strategiilor procesuale în paralel cu firme de avocatură din străinătate sau despre situații în care legislația mai multor jurisdicții devine relevantă în același dosar, această dimensiune internațională a devenit o componentă firească a activității noastre”, a explicat partenerul executiv al NNDKP. În astfel de situații, firma colaborează îndeaproape cu avocați din jurisdicțiile implicate, pentru a sincroniza abordările și pentru a se asigura că toate particularitățile locale sunt înțelese și integrate corect în strategia generală.

Acest tip de mandate nu poate fi gestionat izolat, fără un sistem solid de colaborări externe. De aceea, NNDKP a construit în timp relații profesionale durabile cu firme de avocatură din jurisdicții-cheie. „De-a lungul timpului, am dezvoltat relații profesionale solide cu firme de avocatură din SUA, Marea Britanie, Franța, Germania, Italia, Spania și nu numai, colaborări care s-au dovedit esențiale în gestionarea eficientă a dosarelor cu miza internațională”, a detaliat **Emil Bivolaru**. Faptul că aceste firme recomandă constant NNDKP atunci când litigiile clienților lor ajung în România reprezintă, pentru echipa, o confirmare a standardelor la care lucrează.

„Experiența acumulată în astfel de proiecte ne permite astăzi să navigăm cu ușurință dosare complexe, în care diferențele de procedură, de drept material sau de practică judiciară pot ridica provocări semnificative”, a comentat **Emil Bivolaru**. În ultimul an, această capacitate a fost testată în mod concret, echipa NNDKP gestionând mai multe proiecte cu componente semnificative de drept internațional privat. **Sorina Olaru** amintește, între altele, o procedură de exequatur a unei hotărâri pronunțate în Regatul Unit al Marii Britanii și al Irlandei de Nord, precum și o procedură de executare silită inițiată de un creditor ucrainean împotriva unor bunuri ale unui debitor român, întemeiată pe o hotărâre arbitrală emisă în Țările de Jos. Astfel de mandate arată atât varietatea situațiilor cu care se confruntă echipa, cât și nivelul de sofisticare necesar pentru a poziționa corect dosarele în logica dreptului internațional privat.

Acest tip de activitate este susținut și de apartenența firmei la mai multe rețele internaționale de avocați, care funcționează ca o infrastructură de colaborare pentru cauzele multi-jurisdicționale. „Firma este membră a unor rețele internaționale de prestigiu, precum *Lex Mundi*, *World Services Group*, *SEE Legal* și *Three Seas Legal Alliance*, colaborări ce facilitează sprijinul reciproc între societățile membre în gestionarea disputelor și a problemelor juridice cu caracter multi-jurisdicțional”, au explicat avocații intervievați de **BizLawyer**. Aceste platforme permit acces rapid la colegi cu expertiză locală solidă și asigură o coordonare eficientă a strategiilor, indiferent de numărul jurisdicțiilor implicate. „Acest cadru de cooperare consolidează capacitatea noastră de a oferi soluții eficiente și bine fundamentate în cauze care depășesc frontierele unui singur sistem de drept”, au nuanțat avocații.

Dincolo de componenta comercială și civilă, litigiile în care se implică NNDKP ating uneori zone sensibile, în care

apar elemente de drept penal sau acuzații legate de criminalitate economica. Firma nu și-a construit o practica separata dedicata exclusiv dreptului penal, însa nu lasa neacoperite aceste aspecte. „Atunci când un dosar include componente care necesita expertiza strict penala, ne asiguram ca lucram alaturi de avocați specializați în acest domeniu”, a precizat **Emil Bivolaru**. Formula aleasa este una de colaborare, care combina experiența interna în litigii complexe cu know-how-ul unor penaliști consacrați.

Aceasta abordare mixta are scopul de a livra clienților o strategie completa, bine calibrata, care ia în calcul toate riscurile – de la cele civile și comerciale, pâna la consecințele penale și reputaționale. „Preferam aceasta formula tocmai pentru a oferi clienților o abordare completa și bine calibrata, în care experiența noastra în litigii complexe se îmbina cu know-how-ul unor profesioniști consacrați în drept penal, astfel încât strategia finala sa fie solida din toate perspectivele relevante”, a indicat **Emil Bivolaru**. În practica, aceasta presupune o coordonare strânsa între echipe, astfel încât pozițiile procesuale sa nu fie contradictorii și sa serveasca interesul general al clientului.

În zona concreta a criminalității economice, portofoliul NNDKP include numeroase mandate în care firma a reprezentat instituții financiare, în special banci, în fața instanțelor civile, în legatura cu dosare penale. „Firma a reprezentat numeroase instituții bancare în laturile civile conexe unor procese penale, inclusiv în litigii privind legalitatea restituirii unor terenuri - aspect esențial pentru validitatea garanțiilor bancare constituite asupra acelor bunuri - precum și în cauze referitoare la scheme de fraudare în procesul de acordare a creditelor”, a aratat **Sorina Olaru**. În esența, miza a fost atât protejarea garanțiilor constituite, cât și recuperarea prejudiciilor produse prin fraude sofisticate în zona creditarii.

Rezultatele obținute în aceste mandate au confirmat soliditatea abordarii strategice și a apararilor formulate de echipa. „Toate aceste dispute gestionate de NNDKP au fost soluționate cu rezultate favorabile pentru clienți, confirmând soliditatea abordarii strategice și rigoarea apararilor formulate”, a subliniat **Sorina Olaru**. Faptul ca instituțiile bancare revin și încredințeaza firmei noi mandate în astfel de cauze sensibile arata ca NNDKP a reușit sa câștige un loc stabil în zona litigiilor cu componenta de criminalitate economica.

Un alt nivel de sensibilitate apare atunci când dosarele au o încărcatura mediatica ridicata, iar clienții sunt expuși public. În astfel de cauze, modul în care sunt gestionate riscurile de imagine și confidențialitatea este esențial. „Gestionarea riscurilor de imagine și protejarea confidențialității în cauze penale sensibile reprezinta o prioritate absoluta, integrata în fiecare etapa a mandatului”, a subliniat **Sorina Olaru**. Abordarea firmei pleaca de la ideea ca reputația este un activ la fel de important ca rezultatul procesului.

Concret, NNDKP limiteaza accesul la informațiile sensibile pe baza principiului „need-to-know”, reducând la minimum expunerea nejustificata, astfel încât doar avocații direct implicați sa aiba acces la detaliile critice ale cauzei. În dosarele cu potențial interes pentru presa, mesajele publice sunt reduse la strictul necesar, formulate cu prudența și în concordanța cu interesele clientului, pentru a evita orice influența nedorita asupra percepției publice sau asupra cursului anchetei ori al procesului. În paralel, firma a pus în aplicare proceduri interne dedicate evaluarii și prevenirii riscurilor reputaționale, atât pentru client, cât și pentru propria imagine. „Abordarea noastra se concentreaza pe trei direcții esențiale”, a sintetizat **Sorina Olaru**, accentuând ca în astfel de mandate confidențialitatea și controlul mesajului public sunt la fel de importante ca și strategia juridica propriu-zisa.

Citește și

[→ NNDKP a luat toate premiile pentru jurisdicția noastră la gala ‘Benchmark Litigation Europe Awards 2025’ | Casa de avocați a primit titlul de ‘Firma de avocatura a anului’, iar Emil Bivolaru a urcat pe podium la catogoria ‘Avocatul anului în România’ în materia soluționarii disputelor](#)

Resurse, capacitate și direcția strategică în practica de litigii

În spatele dosarelor mari pe care le gestionează NNDKP se afla o infrastructură de resurse gândită pentru a susține, fără sincope, proiecte cu un grad ridicat de dificultate. **Emil Bivolaru** spune deschis că primul atu este felul în care este construită firma din interior: „În dosarele mari, un atu important pentru noi este structura internă multidisciplinară, care ne permite să acoperim rapid multe dintre nevoile tehnice și juridice ale proiectelor complexe”. Practic, litigatorii au acces imediat la colegi din practici cheie, astfel încât dosarul este privit de la început din toate unghiurile relevante.

Din perspectiva strategiei de resurse, acest model intern înseamnă că, atunci când apare un litigiu complicat, nu mai este nevoie să fie construit de la zero un mecanism de colaborare, pentru că acesta există deja în firmă. „Avem în firmă echipe specializate - în fiscalitate, prețuri de transfer, IP și alte domenii esențiale - care pot fi integrate imediat în lucru, astfel încât strategia să fie construită complet și coerent încă de la început”, a explicat **Emil Bivolaru**. Faptul că aceste practici sunt parte din aceeași organizație permite o aliniere rapidă a pozițiilor juridice și o calibrare atentă a apărărilor, în funcție de riscurile fiscale, comerciale sau de proprietate intelectuală implicate în fiecare dosar.

Există însă proiecte care depășesc chiar și această capacitate internă și aduc în joc componente tehnice extrem de particularizate. Pentru astfel de cazuri, echipa de litigii lucrează cu o rețea de specialiști externi, deja testați în timp. „Atunci când cazul cere expertiză tehnică foarte specifică, apelăm la o rețea de specialiști cunoscuți, cu care colaborăm constant și care pot fi incluși rapid în echipă”, a detaliat **Emil Bivolaru**. Acest mecanism de „plug-in” permite scalarea accelerată a echipelor atunci când miza și complexitatea o impun, fără perioade lungi de acomodare și fără compromisuri de calitate. „Flexibilitatea, combinată cu resursele interne, ne ajută să scalăm eficient și să răspundem fără întârziere cerințelor dosarelor cu miza ridicată”, a adăugat avocatul NNDKP.

Sorina Olaru subliniază că această capacitate nu a apărut peste noapte, ci este rezultatul a decenii de lucru în dosare în care componenta tehnică a fost decisivă. „De-a lungul celor peste 35 de ani de activitate, firma a avut ocazia de a colabora cu o pleiadă de experți tehnici, cu specializări dintre cele mai diverse, care au facilitat cunoașterea domeniilor tehnice și prin aceasta au sprijinit indirect identificarea și pregătirea apărărilor sau a argumentelor decisive”, a explicat ea. În timp, aceste colaborări au creat o bază de încredere reciprocă: experții știu cum lucrează avocații, avocații știu ce întrebări să pună și cum să valorifice în instanță sau în arbitraj concluziile tehnice.

Pe lângă experții externi, în anumite domenii foarte specializate NNDKP se bazează pe propriile echipe interne cu profil tehnic sau fiscal. „Pentru domenii strict specializate precum prețuri de transfer, fiscalitate sau proprietate intelectuală, NNDKP colaborează strâns cu echipele interne dedicate - *Transfer Pricing Services*, *NNDKP Tax Advisory Services* și *NNDKP IP* - asigurând astfel o abordare integrată și expertă adecvată fiecărui proiect complex”, a precizat **Sorina Olaru**. Această cooperare internă face ca în litigii complicate, cu impact fiscal sau de reglementare, argumentele să fie construite pe o bază tehnică solidă, nu doar pe interpretări formale ale textelor de lege.

Un alt element esențial în arhitectura practicii de litigii este modul în care NNDKP asigură continuitatea mandatelor, în special în dosarele care se întind pe mai mulți ani. „Construirea echipei este adaptată complexității proiectului și nevoilor clientului. Pentru fiecare proiect, sunt, de regulă, alocați doi-trei avocați care mențin o legătură constantă cu clientul pentru a adapta strategia în acord cu evoluția dosarului și cu cerințele clientului”, a arătat **Sorina Olaru**. Această formulă evită dependența de un singur avocat „pivot” și asigură clientului un dialog continuu, chiar dacă ritmul procesual se schimbă.

Tehnologia joaca un rol direct în asigurarea acestei continuități. „Informațiile și documentele aferente fiecarui dosar sunt centralizate într-un sistem integrat de management al documentelor, ceea ce asigura continuitatea serviciului juridic și consistența abordării, indiferent de eventualele schimbări în echipa care gestionează dosarul”, a explicat partenera NNDKP. În practica, acest lucru se traduce printr-o trecere lină atunci când echipa trebuie extinsă sau reconfigurată, fără pierderi de ritm sau de context.

Emil Bivolaru insistă asupra faptului că structura de back-up nu este un artificiu teoretic, ci un mecanism folosit constant. „Alocarea mai multor colegi care urmăresc dosarul în paralel și pot interveni rapid atunci când apare o urgență sau o schimbare de ritm, asigură existența permanentă a unui nivel de back-up, astfel încât mandatul să continue fără întreruperi”, a explicat el. În dosarele cu termene strânse sau cu evoluții imprevizibile, faptul că există deja colegi familiarizați cu dosarul face diferența între o reacție întârziată și un răspuns prompt, bine argumentat.

Această organizare internă permite și ajustări rapide ale resurselor atunci când litigiul „explodează” în volum sau complexitate. „Centralizarea documentelor și a strategiei într-un sistem unitar ne permite să menținem aceeași direcție chiar și atunci când extindem echipa. Am avut situații în care a fost nevoie să suplimentăm resursele într-un timp foarte scurt, iar organizarea internă ne-a ajutat să facem acest lucru eficient, fără să afectăm coerența dosarului”, a detaliat **Emil Bivolaru**. Din exterior, clientul vede o echipă care crește odată cu dosarul, dar păstrează aceeași linie de apărare și aceeași coerența a mesajului.

Pe termen mediu, toate aceste mecanisme sunt puse în slujba unui plan strategic clar pentru practica de litigii. „La fel ca în fiecare an, ne propunem să consolidăm și să dezvoltăm practica de litigii, cu un accent special pe litigiile arbitrale și pe sectoarele energiei, mediului și contenciosului administrativ”, a explicat **Sorina Olaru**. Aceste zone au cunoscut o creștere constantă în ultimii ani, iar echipa vede aici atât oportunități de a pune în valoare experiența acumulată, cât și șansa de a-și extinde portofoliul cu noi tipuri de mandate.

Emil Bivolaru privește înainte prin prisma avantajului structural al firmei. „În completare, unul dintre obiectivele noastre pentru următorii ani este să valorificăm și mai bine structura multidisciplinară a firmei și să transformăm această integrare într-un avantaj și mai vizibil în dosarele complexe”, a arătat el. În mod particular, atenția este orientată către litigii din energie, infrastructură, tehnologie și disputele cu componenta de reglementare „unde vedem deja o creștere a volumului de litigii și unde expertiza combinată a echipelor noastre poate face diferența”, după cum a remarcat partenerul executiv al NNDKP.

În acest tablou strategic, tehnologia rămâne o axă de dezvoltare esențială. „Vrem să continuăm să investim în instrumente moderne de analiză și documentare, inclusiv soluții de inteligență artificială. Scopul este să rămânem agili și bine pregătiți într-un context juridic care se schimbă rapid și să asigurăm clienților noștri aceeași calitate și constanță, indiferent de complexitatea dosarelor în care ne implicăm”, a concluzionat **Emil Bivolaru**. Pentru practica de litigii a NNDKP, următorii ani înseamnă nu doar consolidarea poziției, ci și rafinarea unui model în care resursele, capacitatea de reacție și direcția strategică se sprijină reciproc, într-un ecosistem juridic tot mai sofisticat.

Citește și

[→ **Premiera pe piața avocaturii din România: NNDKP, desemnată pentru a șaptea oară „Firma de avocatură a anului în România” la gala premiilor Chambers Europe 2025. | Ion Nestor, Co-Managing Partner: ” Această recunoaștere, care vine în anul în care sărbătorim 35 de ani de activitate, reprezintă încă o confirmare a poziției de top pe care NNDKP o ocupă pe piața avocaturii din România și validează munca, performanța și rezultatele excelente obținute de întreaga echipă”**](#)

O poziție privilegiată în ghidurile juridice internaționale

Practica de litigii a NNDKP a traversat anul 2025 cu toate reflectoarele aprinse în cele mai importante directoare internaționale. În ediția 2025 a Legal 500 EMEA, firma este poziționată pe primul loc la Dispute Resolution, descrisă „fara niciun dubiu, o alegere de top pe piața locală”, cu un portofoliu de mandate dintre cele mai valoroase și complexe din România, în special în construcții, resurse naturale și energie, dar și în litigii fiscale, de munca și de drept public.

Conducerea practicii este atribuită **Anei Diculescu-Șova**, inclusă în categoria Hall of Fame, pe care Legal 500 o prezintă ca unul dintre cele mai experimentate nume din piață, cu un palmares remarcabil pentru clienți de top. În jurul ei se afla o echipă de litigatori cu vizibilitate în piața locală: **Sorina Olaru** este evidențiată drept „profesionist excepțional”, cu un rol central în arbitraje, **Valeriu Mina** apare drept „incredibil de diligent și precis”, în timp ce **Emil Bivolaru** consolidează componenta de litigii de business. Sunt menționați, de asemenea, **Marius Ezer** și **Daniela Gramaticescu**, alături de avocați cheie precum *Ioana Cioclei, Alexandru Lacureanu, Alexandra Maruțoiu* și *Razvan Savin*, ceea ce conturează o echipă largă, cu roluri bine definite.

Feedback-ul clienților, așa cum este colectat de Legal 500, confirmă această poziționare: practica este descrisă ca îmbinând expertiza juridică profundă cu o abordare „centrată pe client”, capabilă să gestioneze cazuri complexe în mai multe discipline, cu o comunicare clară și o capacitate de a anticipa riscurile. Clienții remarca utilizarea unor sisteme moderne de management al cauzelor și insistă asupra faptului că echipa este „partener de încredere de mulți ani” în litigii cu miza ridicată, apreciind atât dimensiunea, cât și nivelul de experiență al avocaților din departament.

Lista de clienți reprezentativi menționată de Legal 500 vorbește și ea despre calibrul portofoliului: *Euroins PLC și Euroins Romania, companii din energie precum Elcen și Enel, giganți industriali ca Alro Slatina, jucători internaționali precum Wizz Air, Lagardère sau Impresa Pizzarotti*. Toți apar în contextul unor mandate litigioase complexe, de la litigii de asigurări și energie, la dispute contractuale și contencioase administrative.

În Chambers Europe 2025, departamentul de Dispute Resolution al NNDKP este, la rândul său, clasat în Band 1 pentru România. Ghidul subliniază rolul central al echipei în litigii și arbitraje din construcții, inclusiv în achiziții publice, precum și experiența solidă în insolvență, litigii de concurență, imobiliare și fiscale, în strânsa cooperare cu celelalte practici ale firmei.

Chambers acordă o atenție specială avocaților-lider. **Ana Diculescu-Șova** este încadrată la categoria Eminent Practitioners, recunoscută pentru expertiza sa în litigii fiscale, inclusiv în cauze privind TVA, impozit pe profit și prețuri de transfer. **Sorina Olaru** este evidențiată în Band 1 la litigii și Band 2 la arbitraj, fiind apreciată pentru capacitatea de a gestiona proceduri de insolvență, contestarea sancțiunilor și spețe legate de directive europene, precum și pretenții de despăgubiri, în special pentru clienți din asigurări, aviație, energie și industrie.

Emil Bivolaru este inclus în Band 3, cu accent pe experiența în litigii fiscale legate de scutiri de taxe și chestiuni legate de TVA, cu un focus deosebit pe resurse naturale, asigurări și banking. Chambers consemnează aprecieri precum faptul că este „*unul dintre cei mai buni litigatori*”, cu strategii de caz foarte bine construite și soluții inovatoare în cauze dificile. **Valeriu Mina** este evidențiat ca „*Up and Coming*”, cu un profil puternic în dispute contractuale din construcții și infrastructură; clienții subliniază atât rolul său de strateg, cât și prestația în sala de judecată și capacitatea de a ghida echipa.

Printre proiecte reprezentative în zona litigiilor, se numără finalizarea cu succes a două arbitraje succesive, cu o valoare cumulată de peste 50 de milioane de euro, legate de proiectarea și execuția unuia dintre tronsoanele

autostrazii Sebeș–Turda, asistența acordată unei companii din energie regenerabilă pentru sesizarea Curții de Justiție a Uniunii Europene cu privire la legalitatea unei suprataxe aplicate producției de energie electrică, reprezentarea cu succes a companiei Hammerer Aluminium Industries în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție într-un litigiu complex de prețuri de transfer, precum și obținerea unei soluții finale favorabile pentru un producător de componente pentru sisteme de siguranța auto, într-un litigiu vamal.

Pe fondul acestor rezultate, Chambers adună aprecieri care se repetă: clienții vorbesc despre o echipă de „*litigatori de prima linie*”, atenți la detalii, dedicați și capabili să obțină rezultate solide în cauze sofisticate, o prezență constantă în zona de vârf a litigiilor de business din România.