

Women Lawyers | O femeie avocat poate aduce o perspectiva diferita, având în vedere diversitatea abilităților, precum atenția la detalii, capacitatea de a media conflicte și de a construi relații de încredere. Ana Maria Abrudan (Partener Mușat & Asociații): ”Un avocat de succes, indiferent de gen, este cel care aduce soluții inovatoare, construiește relații de încredere cu clienții și își dezvoltă constant aria de expertiza, având totodata abilitatea de a împărtăși aceste cunoștințe cu noile generații de avocați”



Avocatura de business este o profesie dinamica, iar cei care o practica întâmpina permanent provocari care îi pot pune în situații inedite. Succesul în acest domeniu se bazează pe foarte multă muncă, pe implicare, pe atenție la detalii și pe o pregătire continuă. Doamnele care fac performanța în avocatura de business demonstrează faptul că puterea și profesionalismul transcende orice barieră de gen. „Femeile avocați de astăzi sunt inovatoare, flexibile și reziliente, aducând o contribuție esențială în lumea afacerilor printr-o combinație rară de expertiza juridică de top, alături de abilitatea de a naviga cu ușurință în complexitatea relațiilor și negocierilor”, subliniază [Ana Maria Abrudan](#), Partener Mușat & Asociații.

Doamnele din avocatura se disting printr-o abordare empatică și strategică, reușind să îmbine cu subtilitate rigorile profesiei cu o viziune proaspătă și dinamică asupra nevoilor clienților. Ele au devenit lideri într-o industrie aflată în continuă transformare, deschizând noi perspective și demonstrând că diversitatea de viziuni este esențială pentru asigurarea succesului sustenabil.

„Valoarea unui avocat se definește prin talentul profesional, etica, cunoștințele solide, abilitățile de negociere și, nu în ultimul rând, capacitatea de a anticipa și răspunde rapid la evoluția pieței. Un avocat de succes (indiferent de gen) este cel care aduce soluții inovatoare, construiește relații de încredere cu clienții și își dezvoltă constant aria de expertiza, având totodata abilitatea de a împărtăși aceste cunoștințe cu noile generații de avocați”, punctează interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer.

*Citește și*

→ [LadyLawyer | De vorba cu Anca Buta Mușat \(Partener Mușat & Asociații\), avocat care a studiat Dreptul în patru sisteme diferite și s-a dezvoltat ”într-o echipă fantastică”: ”În firmele mari, de referință, cum este Mușat & Asociații, nu mai există diferențe între femei și bărbați din punct de vedere profesional. Diferențele se vad de la un profesionist la altul în modul de abordare a problemelor, soluțiile găsite, abilitățile de leadership și de coordonare a echipelor și în multe alte detalii care nu țin de gen”](#)

**Rezultatele consistente fac să dispară prejudecățile**

Asemeni altor domenii de activitate și avocatura de business este uneori scena unor prejudecați care pot influența percepțiile asupra unui profesionist. „Deși profesia de avocat este bazată pe principii de obiectivitate și echitate, este adevărat că, în anumite cazuri, stereotipurile legate de gen, vârstă, sau altele asemenea, pot apărea”, atrage atenția *Partenerul Mușat & Asociații*.

Cel mai eficient răspuns cu care o doamnă poate veni în fața acestor prejudecați este acela de a-și desfașura în continuare activitatea cu pasiune, respect și integritate. În acest mod, prin rezultate consistente și prin demonstrarea constantă a abilităților sale, aceste prejudecați pot fi depășite treptat. „În plus, fiecare situație/caz/mandat devine o oportunitate de a te autoeduca, de a educa și de a demonstra că ceea ce contează cu adevărat în această profesie sunt profesionalismul și dorința de a te îmbunătăți continuu”, nuanțează avocatul.

De asemenea, la nivelul societății este vehiculată ideea potrivit căreia bărbații se descurcă mult mai bine în sectorul tehnologiei, un sector care își face simțita prezența tot mai pregnant și în avocatura. Doamnele contrazic, prin activitatea lor de zi cu zi, această concepție, arătând că este vorba doar despre o prejudecată, nu despre realitate.

„Tehnologia a transformat și continuă să transforme toate domeniile de activitate, inclusiv avocatura, oferind instrumente inovative care optimizează metodele de lucru, îmbunătățesc eficiența și facilitează accesul la informație. În ceea ce privește percepția conform căreia bărbații s-ar descurca mai bine în acest sector, consider că este o prejudecată, iar nu o realitate obiectivă. Tehnologia nu face distincție între genuri, iar succesul în acest domeniu depinde de talentul fiecăruia, dorința de a învăța, adaptabilitatea și curiozitatea profesională, iar nu de sexul celui care o utilizează.

Consider că pentru o femeie avocat, tehnologia poate aduce beneficii semnificative. Automatizarea unor sarcini repetitive, accesul rapid la documente sau analiza avansată a datelor/informațiilor pot elibera timp prețios, pe care îl poate investi în dezvoltarea personală și profesională și desigur, în activități/cercetare care aduc valoare adăugată clienților”, apreciază **Ana Maria Abrudan**.

Interlocutoarea <sup>Biz</sup>**Lawyer** amintește faptul că femeile au demonstrat, în multe domenii, o abilitate remarcabilă de a combina rigurozitatea analitică cu o înțelegere profundă a contextului uman, ceea ce poate fi un avantaj semnificativ într-un proiect complex, în care nu doar soluțiile concrete sunt importante, ci și abordarea relațională și înțelegerea nevoilor clientului într-o anume profunzime specifică sexului feminin. „Dacă m-aș pune în postura unui client, alegerea unei doamne avocat pentru soluționarea unei spețe ar putea aduce o serie de avantaje, nu doar din punct de vedere profesional, dar și din perspectiva unei abordări empatică și mai ales, detaliate”, susține avocatul.

În plus, menționează faptul că o femeie avocat poate aduce o perspectivă diferită, având în vedere diversitatea abilităților care în general le caracterizează pe doamne, precum atenția la detalii, capacitatea de a media conflicte și de a construi relații de încredere.

-----  
*Citește și*

→ [Lady Lawyer | De vorba cu Mihaela Ion, Partener PNSA: ”În fiecare moment important al vieții mele profesionale am simțit cum fiecare om din jurul meu a contribuit la pașii ce au urmat. Povestea continuă de aproape 20 de ani alături de echipa PNSA, pe care o simt deja ca parte din familie; spun asta pentru că au fost prezenți în orice etapă a vieții și devenirii mele ca om”](#)

-----

## Proiectele sunt cele care „vorbesc”

**Ana Maria Abrudan** a reușit să se impună în această profesie complexă ca unul dintre cei mai buni avocați din ariile pe care le practică. Rezultatele muncii sale și ale echipelor pe care le coordonează sunt vizibile în economie.

„În ultimul an, am avut privilegiul de a asista și reprezenta clienți în proiecte complexe și extrem de provocatoare, consolidându-ne astfel poziția ca parteneri strategici în domeniul avocaturii de business. În continuare, în calitate de avocat Partener în departamentul de Achiziții Publice, PPP și Infrastructura, coordonat de colegul meu, domnul av. Iulian Popescu (Deputy Managing Partner), doresc să vă împărtășesc doar două dintre cele mai relevante realizări ale noastre, lăsându-va, totodată, invitația de a urmări evoluția noastră continuă pentru a descoperi și alte proiecte de succes. Astfel, un exemplu semnificativ este consilierea acordată companiei Nurool Însaț Ve Ticaret A.Ş., un jucător global important în domeniul construcțiilor și infrastructurii, activ în sectorul lucrărilor publice din România”, a arătat reprezentanta firmei *Mușat & Asociații*.

Echipa a furnizat servicii juridice constante, având un rol esențial în gestionarea aspectelor contractuale complexe dintre partenerii de afaceri, dar și în reprezentarea clientului în procedurile de atribuire organizate de autoritățile contractante, axate îndeosebi pe proiecte de infrastructură rutieră de importanță strategică națională. Activitatea avocaților s-a concentrat pe consultanța în procesul de participare și evaluare a ofertelor depuse de Nurool, cât și pe asistența și reprezentare pentru protejarea drepturilor și intereselor sale în multiple litigii și dispute din sectorul infrastructurii. În mod special, echipa a fost implicată în proiecte majore derulate de autoritatea contractantă C.N.A.I.R. S.A., cu o valoare cumulată de peste 7,8 miliarde de dolari, domeniu în care avocații au reușit să pastreze oferta clientului câștigătoare în multe proceduri de anvergură. Anul acesta, ca urmare a parcurgerii a două cicluri procesuale și a unui proces de reevaluare a ofertei Nurool, echipa *Mușat & Asociații* a ajutat la un succes remarcabil în cadrul procedurii de atribuire pentru proiectul „Varianta de ocolire Timișoara Vest”, oferta clientului fiind menținută câștigătoare. Contractul a fost semnat la data de 31 ianuarie 2025, devenind încă o realizare importantă care reflectă expertiza și dedicarea întregii echipe.

„Un alt exemplu, constă în consultanța strategică oferită Solar Turbines Europe S.A., filiala a Caterpillar Inc., unul dintre principalii producători mondiali de turbine industriale pe gaz, în contextul participării la patru proceduri majore de achiziție sectorială organizate de TRANSGAZ SA”, a adăugat **Ana Maria Abrudan**. Aceste proiecte au vizat dezvoltarea infrastructurii de gaze naturale între România, Bulgaria, Ungaria și Austria, precum și între România și Moldova, având ca obiectiv principal asigurarea conectivității gazelor naturale românești cu statele partenere în aceste inițiative, alături de servicii de mentenanță preventivă pentru echipamentele aferente. În toamna anului trecut, după anularea procedurii inițiale, echipa *Mușat & Asociații* a reușit să finalizeze cu succes procedura de atribuire și ulterior, negocierile finale și să asigure semnarea contractului având ca obiect Serviciile de Mentenanță Preventivă și Reactivă pentru grupurile de comprimare produse de Solar Turbines, parte integrantă a Stațiilor de Comprimare Gaze Naturale. „Acest contract a fost semnat la data de 13 noiembrie 2024, consolidând astfel parteneriatul nostru de succes și încă o reușită a echipei noastre”, detaliază interlocutoarea <sup>Biz</sup>**Lawyer**.

Partenerul *Mușat & Asociații* menționează faptul că firma din față face parte rămâne angrenată în derularea și succesul acestor proiecte de amploare, fiecare realizare consolidându-i reputația de partener strategic în domeniul juridic.

„De asemenea, o mare parte din expertiza noastră este dedicată proiectelor din sectorul militar, domeniu în care confidențialitatea este esențială, motiv pentru care nu pot divulga detalii specifice. Totuși, vă pot sublinia că mandatele acestea sunt printre cele mai complexe și captivante provocări cu care se confruntă un profesionist, implicând nu doar rigurozitate și atenție maximă la detalii, ci și o abordare strategică integrată. Este vorba despre

un echilibru între cunoștințele juridice, tehnice și de business, esențial pentru succesul unui proiect de la faza inițială a procedurii și până la recepția finală a obiectivului de investiție. Aceste proiecte reprezintă adevărate dovezi ale abilității noastre de a furniza soluții de înaltă calitate, într-un context extrem de stimulant”, transmite avocatul.

*Citește și*

→ [Lady Lawyer | De vorba cu Ana-Maria Baci, Managing Partner, BACIU PARTNERS: ”Experiența mea a arătat de cele mai multe ori ca diferențele nu există între femei și bărbați, cât între oameni mai dispuși, și respectiv mai puțin dispuși, să accepte, să înțeleagă și să îmbrățișeze schimbarea, de orice fel ar fi aceasta”](#)